



## Jaarverslag LOMOZ 2025

U aangeboden door het bestuur van LOMOZ

*Landelijke organisatie ter bevordering van de medezeggenschap in Zorg en Welzijn*

[info@lomo.org](mailto:info@lomo.org)

<https://lomo.org/>

<https://www.linkedin.com/company/lomo-org/>

<https://www.facebook.com/lomo.org>

d.d. 27 mei 2026

## voorwoord

Beste LOMOZ-leden,

Als ik denk aan LOMOZ, denk ik in de eerste plaats aan jullie: ondernemingsraden in de zorg die zich, vaak naast een drukke en veeleisende baan, blijven inzetten voor goede medezeggenschap. Jullie staan midden in de praktijk — dicht bij medewerkers, dichtbij de patiënt of cliënt — en juist daar maken jullie het verschil.

De zorg is voortdurend in beweging. Dat vraagt veel van organisaties, maar zeker ook van jullie als OR: meedenken, meebeslissen, soms stevig de dialoog voeren en altijd met oog voor mens en organisatie.

LOMOZ is er om jullie daarin te ondersteunen, te verbinden en te versterken. Maar laten we helder zijn: LOMOZ is geen losstaand geheel. LOMOZ, dat zijn wij samen. Zonder jullie betrokkenheid, zonder jullie stem, zou er geen LOMOZ zijn.

Daarbij wil ik ook nadrukkelijk stilstaan bij onze bestuursleden. Met enorme inzet, vaak achter de schermen, werken zij aan een sterke en betekenisvolle vereniging. Hun toewijding en energie maken dat LOMOZ blijft ontwikkelen en er staat voor de leden. Ik ben hen daar zeer dankbaar voor.

En ook onze sponsors verdienen een welgemeend compliment. Hun vertrouwen en steun maken het mogelijk dat wij kunnen doen wat nodig is. Zonder hen — en zonder jullie — geen LOMOZ!

Ik hoop dat dit LOMOZ jaarverslag jullie inspireert, handvatten biedt en uitnodigt om het gesprek te blijven voeren. Blijf elkaar opzoeken, ervaringen delen en elkaar versterken. Want juist in de zorg weten we: samen kom je verder.

Met hartelijke groet,

mede namens mijn Bestuur collega's,

Annelies Wouters

Voorzitter LOMOZ

### In dit jaarverslag is opgenomen:

- Profiel LOMOZ
- Visie bestuur
- Ledendagen
- Algemene ledenvergadering
- Sponsors
- Uit het bestuur
- Vertegenwoordiging LOMOZ extern
- Bestuursleden 2025

### Profiel LOMOZ

Volgens de statutenwijziging van 2 april 2019 is LOMOZ 'een vereniging van ondernemingsraden van instellingen in de sector zorg en welzijn.' Doel van de vereniging is het zijn van een overlegplatform voor ondernemingsraden van zorginstellingen om informatie uit te wisselen. Het ondersteunen van de leden in hun streven naar professionele medezeggenschap en het vertolken van de stem van de leden op het gebied van maatschappelijke ontwikkelingen, welke invloed hebben op beleidszaken in de sector. Om deze doelen te bereiken organiseert LOMOZ algemene vergaderingen, ledenbijeenkomsten, het bevorderen van netwerken en op alle andere wettige wijzen.

LOMOZ is een vereniging. Leden zijn OR-en van Nederlandse instellingen uit zorg en welzijn.

Het bestuur van LOMOZ bestaat uit ten hoogste negen personen en zijn of waren actieve ondernemingsraad-leden. Bestuursleden ontvangen een jaarlijkse vrijwilligersvergoeding en zijn niet in loondienst.

### *Visie bestuur*

Het bestuur legt de focus op het organiseren van vier ledendagen per jaar en op het onderhouden van contacten met organisaties zoals de NVTZ, de SER, de STAZ, en natuurlijk met de sponsors. Het bestuur vraagt tijdens ledendagen om inbreng van de leden over het aanbod van workshops. Een visiedocument in het kader van de WBTR wordt nog opgemaakt.

### *Ledendagen*

LOMOZ heeft in 2025 vier ledendagen georganiseerd op locatie Zonheuvel te Doorn, te weten op 5 maart, 28 mei, 10 september en 3 december. De thema's die op de ledendagen in de workshops aan de orde zijn geweest staan hierover vermeld. Met dank aan de sponsors die mooie trainingen aan onze leden hebben aangeboden.

#### *Ledendag 5 maart*

De Zorg en het Klimaat, MZOO;

Hoe beoordeel en adviseer je als OR/PVT, CNV Academie;

De nieuwe CAO VVT, CNV Academie;

De werkwijze van oneindig veel invloed, MZOO

#### *Ledendag 28 mei :*

AI in de zorg, De Verandermotor;

#### **Algemene ledenvergadering van 12.00 - 12.30 uur;**

Vergroot je invloed als OR, jouw rol bij een fusie of overname, Trainiac;

Opkomen voor de medewerkers! Maar de OR is toch geen vakbond?, MZOO;

Sociale veiligheid in de praktijk, CNV Academie;

Tijdige betrokkenheid en wezenlijke invloed, Van de Voort advocaten;

Vergrijzing van de arbeidsmarkt, Stavoor;

Participatie in besluitvorming, Danthe

#### *Ledendag 10 september :*

Medezeggenschap en Strategie, De Verandermotor;

Inzicht in patronen door systemisch te kijken naar de OR/de organisatie, SBI Formaat;

Eerst invloed, dan instemming of advies-hoe je echt verschil maakt als OR, Kenniscentrum OR;

Sociale veiligheid in de praktijk, CNV academie;

De verborgen dynamiek in onze communicatie, Zetje;

Vrijmoedig spreken, de OR als prof-nar binnen de organisatie, MZOO;

Werkdruk en werkgeluk, MZ Services;

Achterbancommunicatie, hoe ga je te werk?, Trainiac;

De proactieve OR met de Navigator, SBI Formaat;

Systemisch kijken- een andere bril op dynamiek en samenwerking, Tien opleidingen.

### *Ledendag 3 december :*

Over de rode loper. Bestuurswisselingen in Nederlandse ziekenhuizen, Dr. Hanneke Beijer

Waardegedreven medezeggenschap, Danthe;

Patronen kunnen jaren blijven bestaan, De verandermotor;

Samenwerking OR en Clientenraad, Stavoor;

Leiderschap in het Dagelijks Bestuur, MZOO; Kiezen voor jezelf of kiezen op elkaar?, Zetje;

Sociale veiligheid, MZ services.

### *Algemene ledenvergadering*

Op 27 november 2025 heeft LOMOZ haar jaarlijkse ALV gehouden. Helaas waren er, buiten het bestuur om, geen leden van de Vereniging aanwezig bij de vergadering. Om het leden gemakkelijker te maken was er een online vergadermoment ingepland. Het bestuur denkt na over alternatieve vergaderopties of verhogen van de animo onder leden om deel te nemen. Immers, LOMOZ is een vereniging en de mening van onze leden is belangrijk. In de ALV is de heer Sjoerd van Bree benoemd tot bestuurslid en is Franca Kerstens herbenoemd voor een nieuwe termijn van drie jaar.

### *Sponsors*

In 2025 waren de volgende organisaties sponsor van LOMOZ:



---

*CNV academie; Dantje; De Voort Advocaten&Mediators; De Verandermotor; MZ Services; SBI Formaat; Ondernemingsraad.nl; Stavoor Medezeggenschap; TienOpleidingen; Trainiac; Zetje; MZOO; OR ondersteuning*

---

Op 27 juni is het jaarlijkse sponsoroverleg gehouden. Belangrijkste punten : Er was een sponsor aanwezig en een sponsor afwezig met kennisgeving. We kijken of een meeting met sponsoren in de avonduren en online meer respons oplevert. Sponsoren halen zelf de Emailadressen op van zorgorganisaties als ze hen nog iets willen nazenden na de workshop. Als een sponsor bij een collega een workshop wil volgen dan regelt men dit onderling. Ervaringen worden verder gewisseld over de gang van zaken.

### Uit het bestuur

Het bestuur heeft vergaderd op 24 januari; 21 februari; 4 april; 2 mei; 27 juni; 10 september; 17 oktober en 14 november. Veel werk gaat zitten in het voldoen aan de WBTR, naast de reguliere taken die op de agenda staan zoals daar zijn de ledendagen, sponsorcontacten, communicatie, financiën, begroting, website en dergelijke.

Belangrijkste besluiten:

- Herinvoering voorstellen nieuwe bestuursleden en bij herbenoeming bestuursleden aan de leden
- Deelname dag van de medezeggenschap in Barneveld met een stand van LOMOZ
- Instellen social media pagina's op Facebook en LinkedIn
- Gerichte promotiecampagne LOMOZ
- Waar mogelijk online of op ledendagen vergaderen i.v.m. kostenbesparing en efficiency
- We bespreken in ieder geval tweemaal per jaar de financiële stand van zaken zoals de begroting
- Voor externe sprekers stellen we een maximale vergoeding van 1000,00 euro vast

### Vertegenwoordiging LOMOZ extern

Movisie nieuwjaarsbijeenkomst; NVTZ belangenhouders overleg; SBI maand van de medezeggenschap meeting; Werken aan ons pensioen; NVTZ regiobijeenkomst; 75 jaar Wor en SER; SBI jaarbijeenkomst; Festival voor de medezeggenschap; NVTZ algemene ledenvergadering; Grote Zorgdebat.

### Bestuursleden 2025

Annelies Wouters, voorzitter

Wilma van Dam, vicevoorzitter

Janneke de Geus, penningmeester

Franca Kerstens, bestuurssecretaris

Marja Cooijmans, bestuurslid

Cecile Van der Put, bestuurslid

Sjoerd van Bree, bestuurslid

Voor akkoord getekend:

Annelies Wouters, voorzitter

Handtekening: .....

Datum: .....

Wilma van Dam, vicevoorzitter

Handtekening: .....

Datum: .....

Janneke de Geus, penningmeester

Handtekening: .....

Datum: .....

Franca Kerstens, bestuurssecretaris

Handtekening: .....

Datum: .....

Marja Cooijmans, bestuurslid

Handtekening: .....

Datum: .....

Cecile van der Put

Handtekening: .....

Datum: .....

Sjoerd van Bree

Handtekening: .....

Datum: .....