

Jaarrekeningen  
in de zorg:  
het verhaal achter  
de cijfers

Paul van der Priem MBA

  
**LOMOZ**

**sbi formaat**  
morgen start vandaag

# Beoordeling van de jaarrekening

## Beoordeling balans:

- ✓ Eigen vermogen: hoogte, ontwikkeling, in % van balanstotaal
- ✓ Ontwikkeling van vaste activa, voorzieningen en langlopende schulden
- ✓ Ontwikkeling van liquide middelen

## Beoordeling resultatenrekening:

- ✓ Ontwikkeling van de som der bedrijfsopbrengsten
- ✓ Ontwikkeling kosten in % van de opbrengsten
- ✓ Ontwikkeling resultaat boekjaar en in % van de som der bedrijfsopbrengsten

**Vragen? Zoek eerst naar de referenties!**

# Beoordeling met kengetallen

Solvabiliteit: hebben we voldoende buffer om verliezen op te vangen, c.q. te kunnen investeren als het goed gaat?

**Norm: minimaal 20%**

Liquiditeit: komt er meer geld binnen op korte termijn dan dat uitgegeven moet worden?

**Norm: groter dan 1**

Personeelskostenratio: welk aandeel van zorg gaat naar mensen (aan het bed) NB: werkdruk/overuren/PLB/ORT

**Norm: brancheafhankelijk**

# Beoordeling met kengetallen

Winstgevendheid: van iedere euro die verdiend wordt, hoeveel eurocent houden we onderaan de streep over?

**Norm: minimaal 1,5%**

Loan to value: hoe verhoudt zich de waarde aan vastgoed met de hoogte van de uitstaande langlopende leningen?

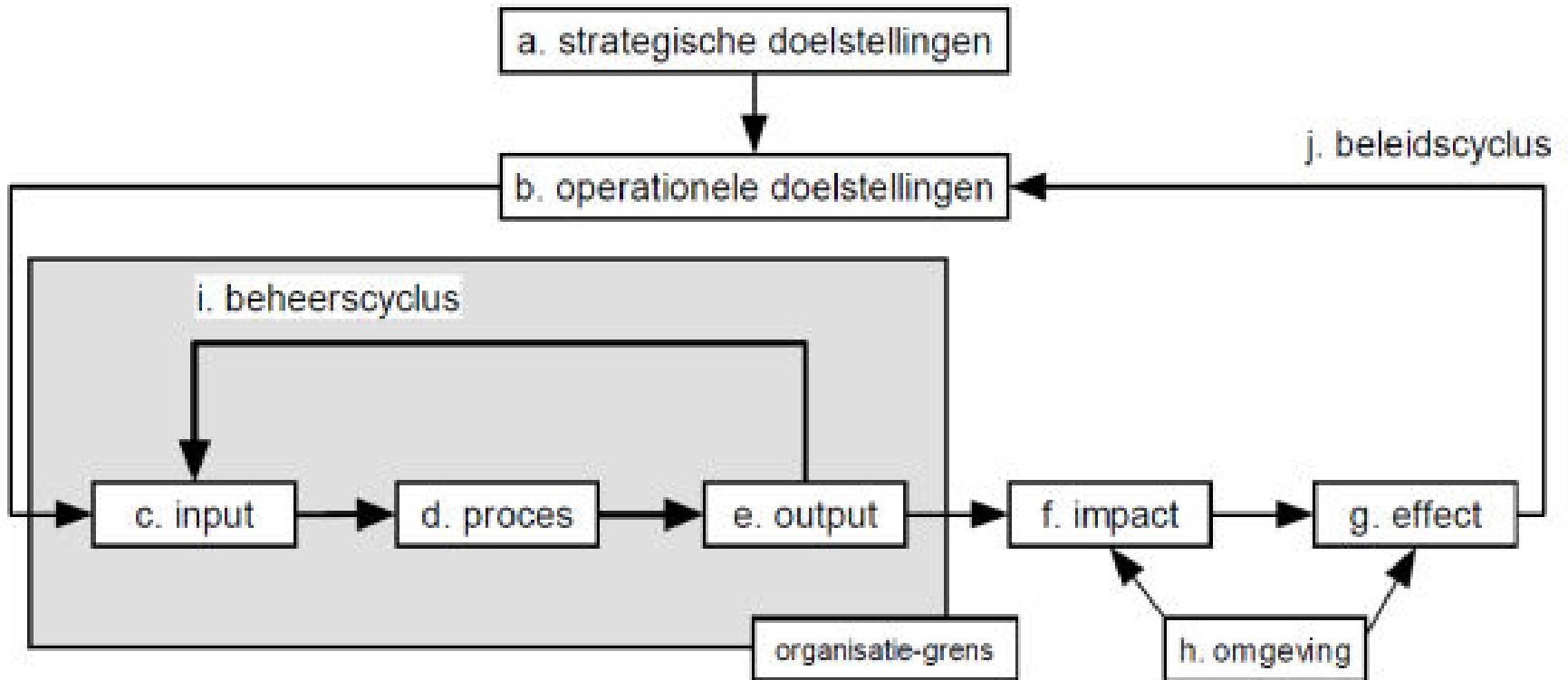
**Norm: maximaal 70%**

DCSR: houden we voldoende geld over om aan onze verplichtingen (rente en aflossing) bij de bank te kunnen voldoen?

**Norm: groter dan 1,3**



# De relatie tussen financiële cijfers (output) en andere factoren



# Mensen

- Korte termijn: Arbeidskrapte en inzet PNIL
- Middellange termijn: Samenhang tussen het sturen op benodigde zorgcapaciteit en inzet van uren gericht op duurzame inzetbaarheid en generatiepact
- Lange termijn: technologie-gerelateerd werken  
NB: van groei naar afvlakking van de groei naar krimp?

# Middelen

- Capaciteitsmanagement
- EPD
- Robotisering
- Medische installaties
- Kunstmatige intelligentie

# Vastgoed incl. financiering

- Zelf kopen of huren: COPAFIJTH analyse
- Bij lening: let op de eisen van financierder!  
(ratio's, relatie tussen rente en risico)
- Kredietbeoordelaar Fitch rating van ziekenhuizen:

(Bronnen: Financieel Dagblad en Zorgvisie)

Elisabeth TweeSteden Ziekenhuis (A rating)

Noordwest Ziekenhuis Groep (A+ rating)

Erasmus MC (AAA rating)



# De zorgmarkt

In kaart brengen van de externe ontwikkelingen

Wat doen concurrenten?

Waarin zijn we onderscheidend?

Integratie van de zorg voorwaarts of achterwaarts?

Fuseren of samenwerken?



Vragen?

**Paul van der Priem MBA**



**[Paul.van.der.Priem@sbiformaat.nl](mailto:Paul.van.der.Priem@sbiformaat.nl)**

**Telefoon: 06-51546106**